

## 48<sup>ème</sup> ASSEMBLEE GENERALE

### COUVERTURE DES RISQUES CATASTROPHIQUES ET EMERGENTS

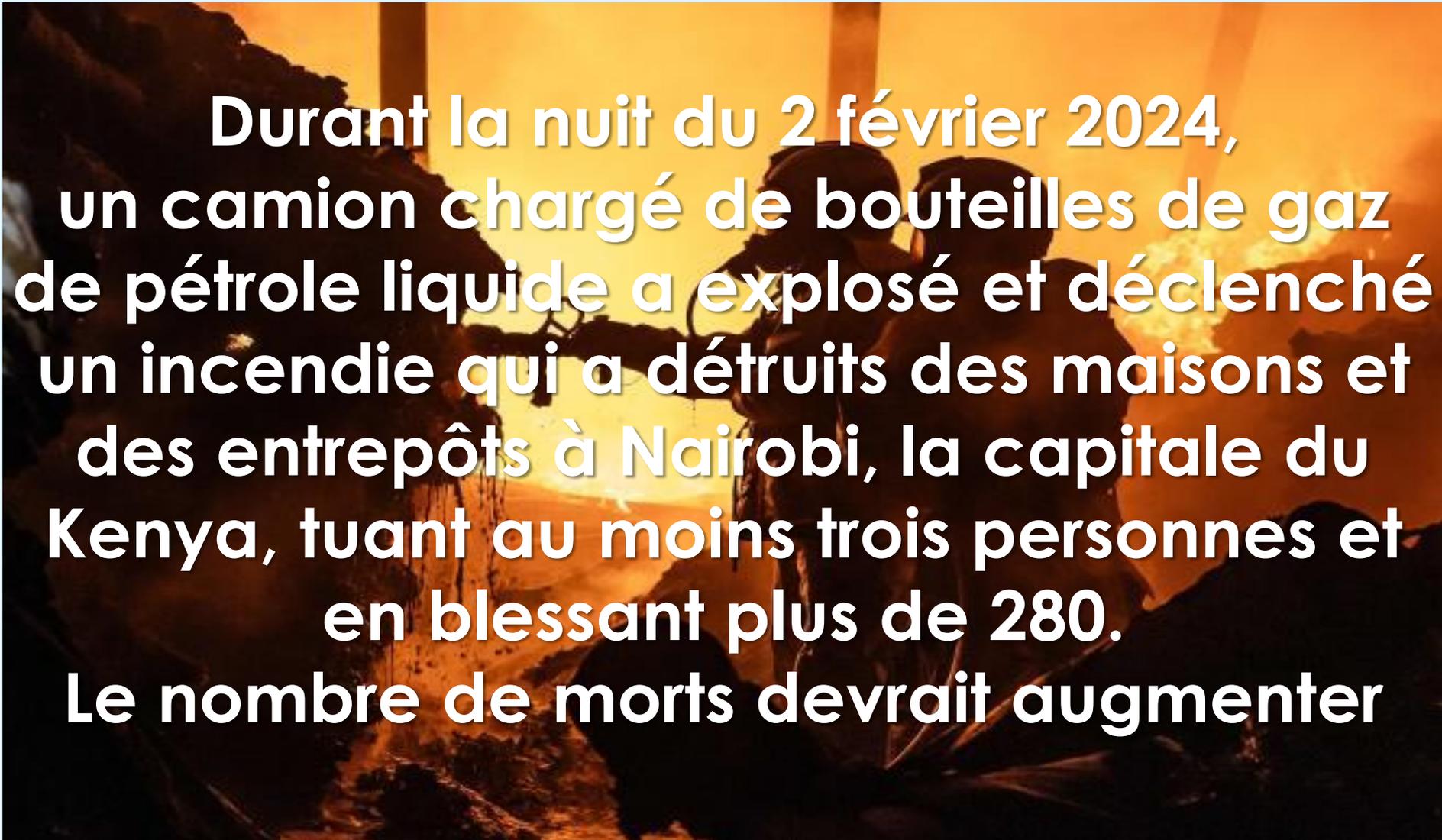
### QUELS ENJEUX POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL ?

Pr. Jean-Paul Louisot, MBA, ARM, FIRM  
Docteur en Gestion de l'Université Paris 1-Panthéon Sorbonne  
Managing Partner of JPLA Consultants, LLC

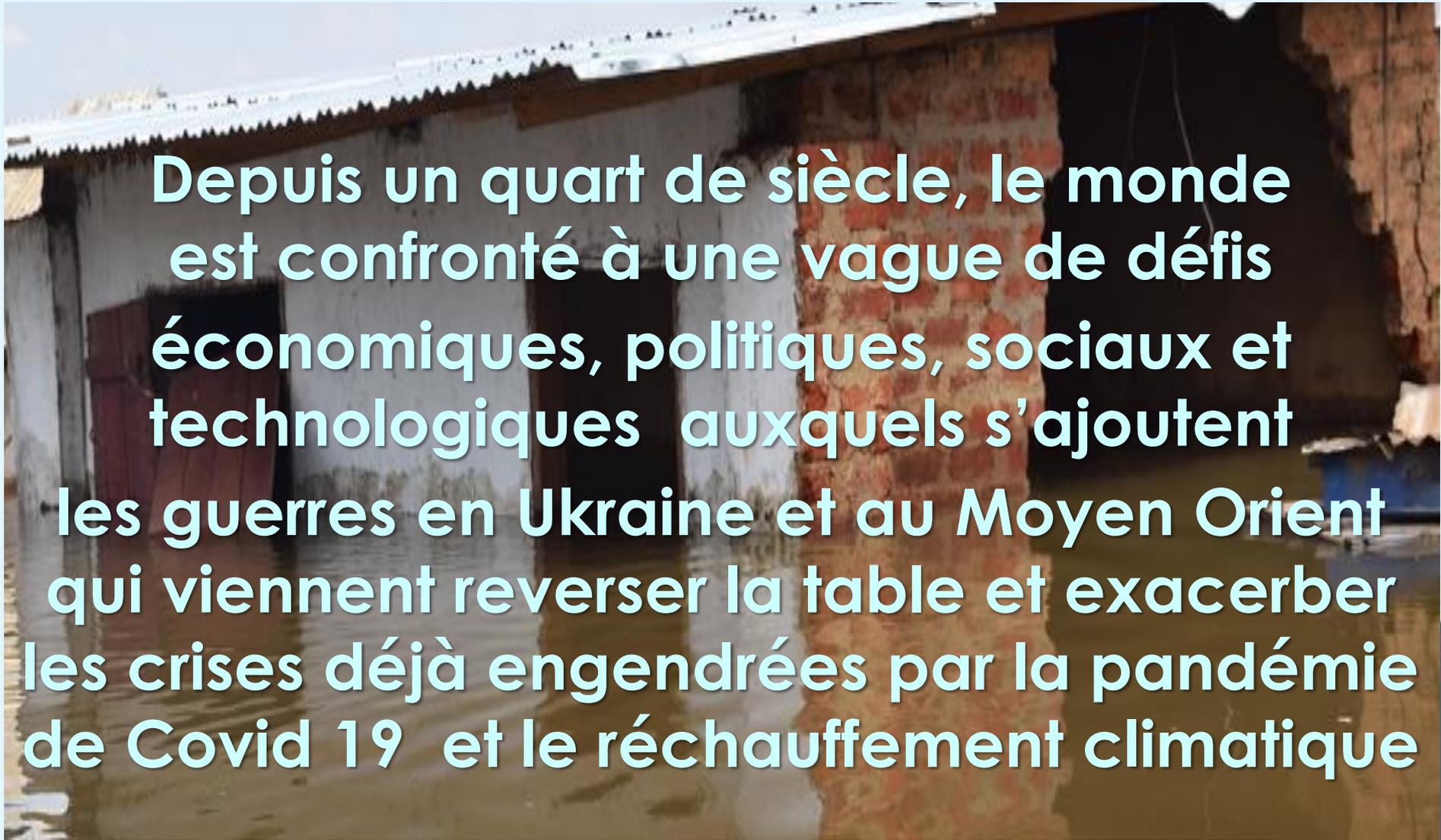
Nouakchott – Février 2024

*« Les aventures sont des choses étonnantes. Certaines vous tombent dessus comme une tempête. D'autres émergent après de nombreuses années et quelque chose d'oublié est révélé. Ils peuvent être découverts sur une étagère poussiéreuse ou les pages jaunies d'une carte ancienne. Ils promettent une grande récompense, mais aucune aventure n'est sans risque. » (Wayne Thomas Batson)*

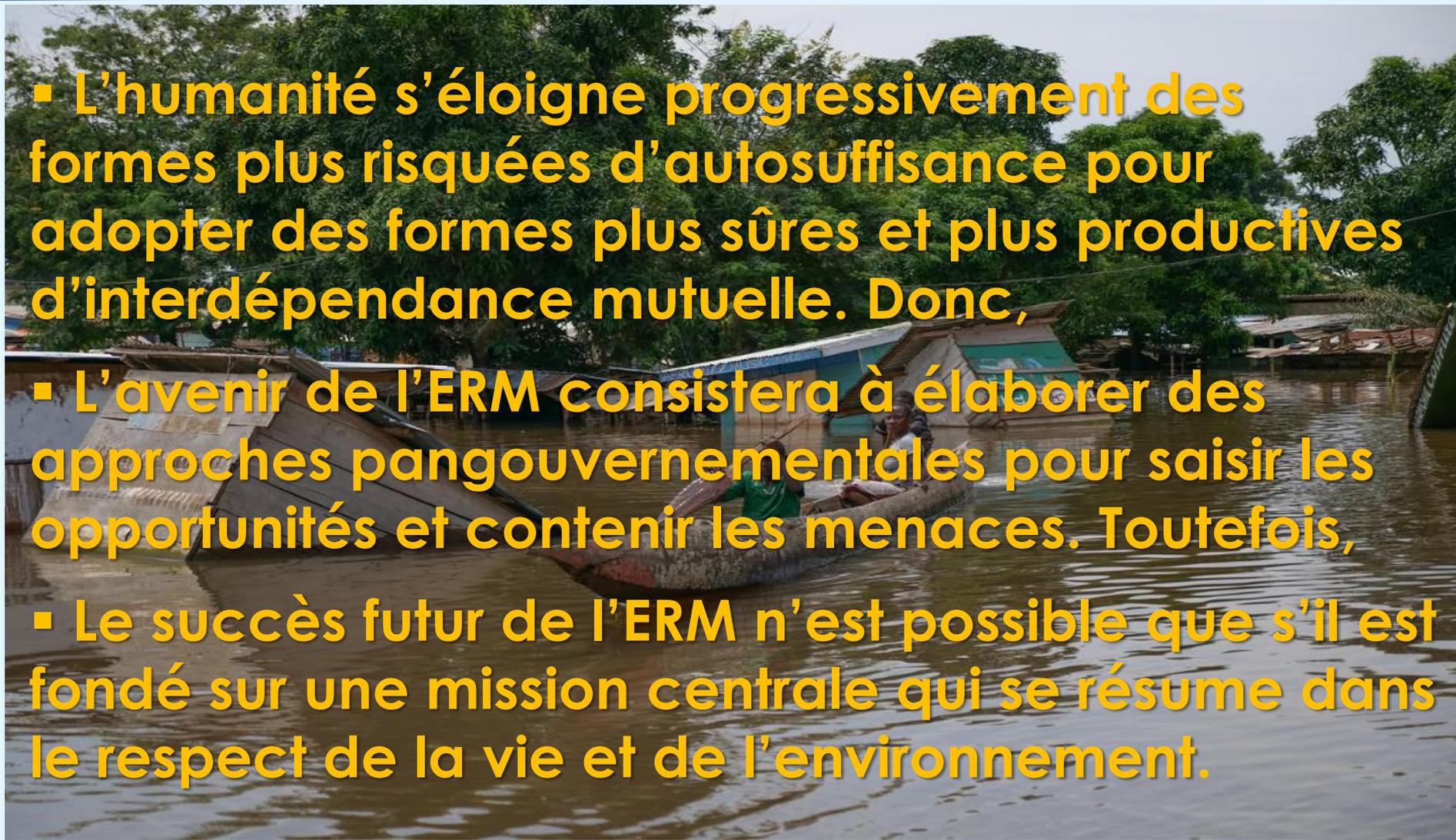
Wayne Thomas Batson, auteur de romans fantastiques



**Durant la nuit du 2 février 2024,  
un camion chargé de bouteilles de gaz  
de pétrole liquide a explosé et déclenché  
un incendie qui a détruits des maisons et  
des entrepôts à Nairobi, la capitale du  
Kenya, tuant au moins trois personnes et  
en blessant plus de 280.  
Le nombre de morts devrait augmenter**



Depuis un quart de siècle, le monde est confronté à une vague de défis économiques, politiques, sociaux et technologiques auxquels s'ajoutent les guerres en Ukraine et au Moyen Orient qui viennent reverser la table et exacerber les crises déjà engendrées par la pandémie de Covid 19 et le réchauffement climatique

- 
- A photograph showing a flooded village. In the foreground, a small wooden boat with two people is on the water. In the background, several houses with corrugated metal roofs are partially submerged in brown floodwater. The scene is surrounded by lush green trees under a clear sky.
- L'humanité s'éloigne progressivement des formes plus risquées d'autosuffisance pour adopter des formes plus sûres et plus productives d'interdépendance mutuelle. Donc,
  - L'avenir de l'ERM consistera à élaborer des approches pangouvernementales pour saisir les opportunités et contenir les menaces. Toutefois,
  - Le succès futur de l'ERM n'est possible que s'il est fondé sur une mission centrale qui se résume dans le respect de la vie et de l'environnement.

Alignés sur l'ISO 31000, les progrès en matière de gestion des risques découlent du renforcement des capacités organisationnelles pour gérer les incertitudes  
accroître la probabilité et l'ampleur des conséquences positives :

**(risque positif - opportunité)**

tout en contenant la probabilité et la gravité des conséquences négatives :

**(risque négatif – menace)**

L'évolution de la gestion des risques est à la fois épistémologique et culturelle, elle s'appuie sur

- (i) L'amélioration des connaissances, et
- (ii) L'utilisation de ces connaissances nouvelles pour servir le bien commun.

Du fait que tout, bon ou mauvais, est fait pour et par des humains, donc:

Le défi de la *gestion de l'incertitude* est de parvenir à aligner les approches épistémologiques et culturelles.

La réponse est peut-être à chercher chez le Dr. Schweitzer qui a synthétisé sa pensée en quatre mots :

**« Respect de la vie »**

Le raisonnement sous-jacent est que chaque personne porte une volonté de vivre au contact d'une autre vie qui veut vivre et ce principe simple pourrait servir de boussole interne pour vivre dans la nature qui sous toute la beauté est une lutte d'évolution entre les humains et les agents pathogènes.

**Donc, la RSE est au cœur de l'ERM post-Covid avec, malgré les guerres, le retour au premier plan des effets du réchauffement de la planète**

## Complexes, Volatils, & Rapides.

Ces trois mots qui décrivent le paysage du risque en cette 3<sup>ème</sup> décennie du 21<sup>ème</sup> siècle :

- perturbations des réseaux d'approvisionnement,
- répercussions des cyber-attaques,
- défis liés au travail virtuel
- instabilité de la demande sur les marchés,

La volatilité s'est intensifiée au cours de cette décennie et a transformé de nombreux risques auxquels les organismes sont confrontés.

**Certaines questions doivent trouver des réponses**

La notion de risque émergent pourrait s'apparenter à un phénomène, un scénario relevant parfois du domaine de la science-fiction ou de l'improbable, cygne noir ou rhinocéros gris.

## Définition des risques émergents selon le DT ISO 31050 :

Un risque hautement incertain en cours de développement et qui entraînerait des conséquences ou impacts sérieux.

- **Note 1** : *Le risque est défini ici selon la norme ISO31000 à savoir impact de l'incertitude pesant sur les objectifs.*
- **Note 2** : *Le terme « en cours de développement » fait références aux modifications dans la compréhension du risque en relation avec les sources de risques, les événements, les effets ou conséquences, la vraisemblance et/ou les connaissances de fond.*

## Selon le Forum Economique Mondial, les principaux risques émergents sont :

- **A court terme** : Les risques économiques et financiers, l'apparition rapide de maladies infectieuses induisant des crises cycliques de l'emploi.
- **A moyen terme** : L'exacerbation des inégalités et la désillusion généralisée des jeunes qui pourrait déboucher sur une dégradation, voire au rejet, des processus démocratiques.
- **A long terme** : Les armes de destruction massive, l'effondrement des gouvernements et l'avènement sans cesse imminent du « pic pétrolier/énergétique ».

## En résumé:

**Les conditions météorologiques extrêmes et les changements critiques dans les systèmes terrestres sont les plus grandes préoccupations à long terme, selon le Rapport du Forum sur les risques 2024.**

**Toutefois, la désinformation est perçue comme plus grands risques à court terme, d'autant qu'elle contribue aux désordres géopolitiques alors que de nombreux pays démocratiques vivent des élections cruciales.**

# Qu'en est-il des risques logistiques ?

Dans ce monde complexe et volatil, les organismes doivent gérer en particulier les risques liés aux réseaux d'approvisionnement mieux et plus soigneusement que jamais. Ce qui suppose de:

- Prendre en compte la pénurie de chauffeurs, la hausse des prix des conteneurs et l'engorgement des ports ne sont que quelques-uns des effets secondaires constatés à ce jour;
- Être en mesure de s'adapter et de prendre des décisions rapides lorsqu'un événement mondial majeur se produit;
- Comprendre l'état actuel du contexte interne et externe et des procédures; et
- Mettre en œuvre des technologies avancées pour améliorer la prise de décision dans la fonction de gestion des risques.

## Certains experts recensent parmi les risques émergents :

- **Les risques technologiques** induits par des nouvelles technologies et procédés (*cyber-technologie, les OGM, la nanotechnologie, les cigarettes électroniques, les voitures sans conducteur, etc.*)
- **Les risques cristallisants** : ils ne sont pas nouveaux, mais dont la manifestation et les implications émergent. Attention aux pertes émergentes (*les risques de l'amiante, de l'aluminium, de nanoparticules, et d'autres substances sur la santé*).
- **Les risques aggravants** bien connus, mais leur incidence et leur impact sont devenus potentiellement plus lourds. (*changement climatique, les pandémies, la résistance aux antibiotiques, le terrorisme, etc.*)

Ces catégories ne sont pas des compartiments étanches, certains risques émergents relèvent des trois catégories. Le principal défi réside dans un effort de modélisation et de quantification de leurs impacts potentiels

## Illustration des trois types de risques « émergents » :

- Les risques technologiques : liés à la transition comme par exemple les énergies renouvelables solaires, éoliens, marée motrice, nucléaire...
- Les risques cristallisants : qui se révèlent à long terme et qui deviennent socialement inacceptables comme les dépôts d'ordure dans les villes et dans les ports.
- Les risques aggravants : comme, les tremblements de Terre (Maroc) aux conséquences aggravées par les constructions et la population ou les Tsunamis, les inondations catastrophiques (Tunisie), les tremblements de Terre (Maroc), résultant du changement climatique

© REUTERS

Lorsque les risques se combinent, l'impact cumulatif peut avoir des conséquences existentielles. Les dirigeants peuvent empêcher les risques croissants de se matérialiser en adaptant les processus de gestion des risques pour les menaces multiples. Les risques combinés peuvent être classés en *trois catégories*:

- **Connectés** : Risques découlant de sources multiples que la direction considère comme non liées, mais qui sont liées à l'intérieur d'un système interconnecté plus vaste.
- **Cumulatifs**: Les risques peuvent être mineurs, mais au fil du temps, ils déclenchent un seul choc majeur.
- **Nouveaux** : Risques importants qui se combinent pour créer un nouveau risque inattendu avec des caractéristiques distinctes.

## Illustration des trois types de risques « combinés » :

- **Connectés** : L'invasion de l'Ukraine par la Russie a entraîné une hausse des coûts des matières premières et la perte de marchés de consommation internationaux.
- **Cumulatifs** : Quelques publications négatives sur les médias sociaux se propagent rapidement, ce qui finit par nuire à la réputation d'une organisation et par provoquer un exode des clients.
- **Nouveaux** : L'accélération technologique stimulée par la pandémie de COVID-19, combinée à la forte demande des mineurs de crypto-monnaies pour les puces, a créé une pénurie mondiale de puces.

**ClimateWise, l'Association de Genève, la Munich Climate Insurance Initiative (MCII) et les principales compagnies d'assurance au sein de l'Initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement (UNEP FI) collaborent pour mettre en évidence les énormes avantages potentiels de l'utilisation des mesures gouvernementales pour permettre aux connaissances et à l'expertise du secteur de l'assurance de jouer pleinement leur rôle dans la gestion des risques dans les pays en développement, en particulier les personnes les plus vulnérables aux répercussions des changements climatiques**

## L'industrie de l'assurance peut soutenir la transition en :

- **partageant son expertise en gestion des risques**, en particulier dans des domaines tels que l'évaluation des risques et de la vulnérabilité, la détermination du coût du risque et la conception d'activités de réduction des risques et de transfert des risques
- **donnant la priorité aux mesures d'adaptation** : renforcer la capacité d'adaptation et en donner des conseils sur la rentabilité des mesures de résilience;
- **Encourageant la réduction des pertes** : informer les acteurs économiques des risques auxquels ils sont confrontés, conseiller sur les options de réduction des risques ;
- **Elaborant de nouveaux produits d'assurance adaptés** : Couvrir les risques liés aux phénomènes climatiques (santé humaine, rendements des cultures, zoopathie;
- **Sensibilisant les parties prenantes du secteur de l'assurance – y compris les gouvernements et les organismes de réglementation** : Comprendre les impacts des changements climatiques, aux besoins d'adaptation des personnes les plus à risque; et le rôle que l'industrie de l'assurance peut jouer dans la promotion de l'adaptation/ transition énergétique.

De fait, l'ampleur des impacts des risques émergents ne permet pas aux opérateurs économiques, et même aux états de faire seuls face aux conséquences de ces risques.

C'est pourquoi les assureurs, et les réassureurs apportent aux opérateurs de l'économie :

- Une meilleure connaissance de ces phénomènes;
- Des outils pour les modéliser
- Des instruments pour les contenir (*prévention & protection*) ;
- Une assistance à la gestion des crises;
- Un soutien financier pour accélérer la remise en état et la reprise des activités.

***Mais pour cela il doivent relever des défis...***

Traditionnellement, l'assurance s'appuie sur des historiques de sinistres pour développer des prévisions du futur afin de :

- Définir des conditions d'assurabilité
- Définir l'étendue des couvertures;
- Définir des exclusions raisonnables;



**Pour les risques émergents, il faut forger des allées de vraisemblance dans un nuage d'inconnnaissance et développer des scénarios alors que les interactions sont complexes. Le rôle des actuaires est essentiel !**

**Pour pouvoir souscrire ce risque, les assureurs doivent mettre en place :**

- **Une sélection rigoureuse des risques;**
- **Des couvertures plafonnées et des franchises élevées;**
- **Des solutions innovantes comme :**
  - **Les couvertures paramétriques;**
  - **Les produits dit « finite »**

## Les dirigeants du secteur de l'assurance et de la réassurance doivent donc activement :

- ❑ chercher à façonner la voie pour un marché soutenable des risques émergents, en identifiant la meilleure façon de naviguer certains des compromis potentiels dans différentes régions et secteurs, potentiellement de concert avec l'ensemble des acteurs du secteur.
- ❑ façonner le discours sur l'évolution du monde pour promouvoir un système commercial et une économie plus inclusifs. Un vaste réseau diversifié de liens commerciaux ne sera pas possible sans coopération.

- ❑ Les perceptions du risque géopolitique et stratégique et d'un système économique mondial en reconfiguration sont clairement dans l'esprit des décideurs publics et privés.
- ❑ Toute reconfiguration de cette ampleur prend du temps dans un monde profondément interconnecté, alors même qu'il y a des preuves précoces de ces changements.
- ❑ Les dirigeants doivent :
  - se préparer à une série de changements potentiels dans la géométrie des marchés;
  - développer une stratégie pour aider à façonner une nouvelle architecture pour s'adapter à ce « nouveau » monde;
  - répondre aux attentes des parties prenantes; et ainsi
  - **contribuer à la résilience organisationnelle et sociétale**

**Pour le monde de l'assurance, malgré les défis soulignés plus haut, la quatrième révolution industrielle en route pourrait offrir des solutions du fait que:**

- L'intelligence artificielle (IA) devrait permettre de modéliser les risques émergents avec l'apport des données du cloud et donc favoriser leur couverture.**
- L'Afrique semble suivre les tendances mondiales vers une adoption accrue du cloud, mais elle a encore un chemin important à parcourir.**
- Un accent accru sur la résolution des problèmes locaux, associé à un environnement plus favorable au cloud, sont des signes prometteurs que les assureurs et réassureurs en Afrique élargissent leurs opportunités pour capturer une plus grande part de la valeur potentielle significative du cloud et de l'IA.**

**Pour les assureurs, le risque majeur serait de faillir à leur mission sociétale en refusant de prendre ces risques !**



**Mais encore doivent-ils savoir prendre des risques mesurés**



*« Il ne suffit pas d'observer  
et de décrire le monde, mais  
il faut le transformer par  
l'activité humaine. » \**

*\* Massa Makan Diabaté, né en 1938 à Kita (Mali) et mort le 27 janvier 1988 à Bamako, est un historien et écrivain malien dans *La dispersion des Mandéka**



# Un rapide bilan pour l'Afrique

- **La sécheresse et la famine ont tué 2500 personnes en Ouganda et touché huit millions de personnes en Éthiopie en 2022.**
- **Plus de 600 personnes sont mortes dans les pires inondations au Nigeria en une décennie. Cela comprend 76 personnes qui ont été tuées lorsqu'un bateau transportant des victimes des inondations a chaviré.**

# Un rapide bilan pour l'Afrique

▪ Les pays d'Afrique australe, dont Madagascar et le Mozambique, ont été frappés par six tempêtes violentes cette année, tuant au moins 890 personnes.

▪ Les températures ont atteint 48 °C en Tunisie en juillet, attisant les flammes d'incendies extrêmes.

▪ Près de deux millions de personnes au Tchad ont été touchées par des inondations en août et octobre

**La BAD a mis en place en 2018 un programme spécifique Adrifi (Africa disaster risks financing programme).**

**C'est un programme de financement des risques de catastrophe en Afrique afin de renforcer la résilience et la réponse aux chocs climatiques dans les pays membres régionaux (PMR) avec pour objectifs :**

- renforcer la capacité des PMR à évaluer les risques et les coûts liés au climat et à élaborer des mesures d'adaptation en conséquence;**
- promouvoir le développement d'un financement efficient des risques de catastrophe, ainsi que des solutions d'assurance climatique, et aider les PMR à mieux se préparer aux chocs climatiques**

**Pour les auditeurs, les 4 problématiques « risques » que les dirigeants Africains doivent considérer en priorité sont :**

- **La Cyber sécurité**
- **La Fraude**
- **La continuité d'activité**
- **La liquidité financière**

**Mais ils ajoutent: au cours des trois prochaines années, les dirigeants doivent s'attendre à ce que les perturbations numériques et le changement climatique génèrent des risques émergents potentiellement catastrophiques.**

Merci pour votre attention et je  
laisse la parole au praticien



[jplouisot@aol.com](mailto:jplouisot@aol.com)

[jpalouisot@gmail.com](mailto:jpalouisot@gmail.com)

*« Personne ne naît important, les gens  
deviennent importants tandis que les  
autres dorment. »  
(Proverbe Africain)*